



2016年4月30日
月刊第4期(总第57期)
刊号/浙企准字第S057号

4



欢迎关注杭萧钢构微信

总部地址：杭州中河中路 258 号
瑞丰国际商务大厦3-7楼
电话：0571-87246788
传真：0571-87240484
0571-87247920
网址：http://www.hxss.com.cn
邮箱：jtxcb@hxss.com.cn
邮编：310003

主办：杭萧钢构集团办公室 顾问：单银木 | 总编：陈瑞 | 主编：王旭进 | 责任编辑：李姗姗 内部资料 免费赠阅 文章观点仅代表作者个人观点

要闻快递



杭萧钢构携天筑集团
签新型住宅产业园项目

本报讯 4月26日，杭萧钢构股份有限公司与安徽天筑建设(集团)有限公司（以下简称“安徽天筑集团”）战略合作新型住宅产业园项目签约仪式在安徽省阜阳市天筑豪生大酒店举办。

安徽省阜阳市政府副市长方旭，市政府副秘书长董中续，市招商局局长李海川，市住建委副主任王松林，市建筑业监督管理局局长马西荣，颍州区区委书记张华久，区政协主席朱霞，区委常委、开发区管委会主任吕登虎，区委常委、常务副区长贾光明，区政府副区长孙存坤，区发改委主任宫丽娜，区招商局局长陈颖峰等领导亲临，与安徽天筑集团董事长王颖洲、总经理李绍中，杭萧钢构副总裁王爱民、副总裁寿林平等共同见证了战略合作签约这历史性的一刻。

杭萧钢构与安徽天筑集团就杭萧钢构钢结构住宅体系相关技术资源的使用和实施许可等方面，达成了钢结构住宅体系合作项目协议。协议由安徽天筑集团总经理

李绍中与杭萧钢构副总裁寿林平签署。

阜阳市颍州区区委书记张华久在致辞中表示，两家企业集团强强联手、精诚合作，在颍州经济开发区投资建设新型住宅产业园，项目占地约500亩。项目签约入驻颍州，是对颍州投资环境的肯定和认可。颍州区委、区政府和颍州经济开发区管委会将以该项目签约为新的起点，全力打造诚信宽松的政策环境、优质高效的服务环境和亲商安商的人文环境，切实为项目建设提供“全方位、保姆型”服务。

阜阳市政府副市长方旭表示，钢结构住宅作为新型绿色建筑产业，符合中央“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”的政策导向。安徽天筑集团董事长王颖洲在讲话中表示，怀着对客户、对社会负责的感情，引进杭萧钢构先进的技术，通过建筑产业现代化，新型建筑工业化，共同有效推动传统建筑业转型升级，为社会创造更多价值。

（集团办公室 李姗姗）



杭萧钢构携手湖北麻一签约战略合作

本报讯 4月21日，杭萧钢构股份有限公司与湖北麻一建设有限公司（以下简称“湖北麻一”）战略合作签约在杭萧钢构总部杭州瑞丰国际商务大厦举办。湖北省麻城市政府副市长胡建铭、麻城市招商局局长余品祥、湖北麻一建设有限公司董事长叶泽仁、总经理刘杰等亲临杭萧钢构，与杭萧钢构董事长单银木、副总裁陆拥军、副总裁陈伟英、副总裁方鸿强、总工程师刘晓光等一同见证双方战略合作签约这历史性的一刻。

杭萧钢构与湖北麻一就杭萧钢构钢结构住宅体系相关技术资源的使用和实施许可等方面，签署了钢结构住宅体系合作项目协议。此次杭萧钢构与湖北麻一携手，将对湖北省建筑行业发展和产业结构调整带来新的变革。

麻城市政府副市长胡建铭在致辞中表示，钢结构住宅作为新型绿色建筑产业，符合中央“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”的政策导向，国家已加大钢结构建筑和绿色建材的推广应用。希望双方能够在互惠互利的基础上，进一步拓展商机，深化合作，实现共赢，促进共同发展，推动湖北地区新型建筑工业化的发展，携手造福湖北人民，承担更多的社会责任。

杭萧钢构董事长单银木在致辞中表示，在杭州最美的季节与湖北麻一收获一份战略共赢，是沉甸甸的社会责任。双方将凭借科技创新和技术进步，进一步加快麻城建筑产业结构调整，优化产业布局。钢结构住宅将以其“标准化”、“产业化”、“绿色环保”、“抗震性强”等优势，将有力推动麻城新型建筑工业化的发展，有效促进湖北麻城地区建筑业转型升级，为麻城当地人民做贡献。

2010年3月，杭萧钢构被住建部批准为“国家住宅产业化基地”，并被赋予了“引导住宅建设方式转变”的历史使命。作为国内首家钢结构上市公司，杭萧钢构深耕钢结构产业30多年，专注钢结构住宅产业化15年，拥有雄厚的研发能力和丰富的实践经验，多年来通过不断创新发展，在绿色建筑工业化上率先取得突破，成为我国绿色建筑产业领军者。

（集团办公室 李姗姗）

山东省烟台市首个
“钢结构装配式建筑产业基地”揭牌

本报讯 4月9日，杭萧钢构股份有限公司与山东蓬建建工集团有限公司（以下简称“山东蓬建”）战略合作签约暨烟台市钢结构装配式建筑产业基地揭牌仪式在山东省蓬莱市国宾楼举办。山东省烟台市住房和城乡建设局局长季善亭、副局长吕春松、蓬莱市政府市长杨升岩、副市长张祖玲等领导亲临，一同见证山东蓬建与杭萧钢构的战略合作签约，以及烟台首个“钢结构装配式建筑产业基地”的授牌和揭牌仪式。

杭萧钢构集团副总裁方鸿强（右）与山东蓬建董事长梁平（左）就杭萧钢构钢结构住宅体系相关技术资源的使用和实施许可等方面，签署了钢结构住宅体系合作项目协议。

山东省烟台市住房和城乡建设局局长季善亭与蓬莱市政府市长杨升岩共同参加了揭牌



仪式。杭萧钢构集团副总裁王爱民、集团副总裁陈瑞、集团总裁助理王庆礼见证了这一历史性的时刻。

此次杭萧钢构与山东蓬建携手，意味着烟台首个“钢结构装配式建筑产业基地”落地，将对山东省建筑行业发展和产业结构调整带来新的变革。杭萧钢构集团副总裁陈瑞在致辞中表示，双方将凭借科技创新和技术进步，进一步加

快蓬莱建筑产业结构调整，优化产业布局。推动蓬莱新型建筑工业化的发展，有效促进山东烟台地区建筑业转型升级，为山东烟台当地人民做贡献。

（集团办公室 李姗姗）

老鲁杂谈
杭萧钢构千字杂谈专栏

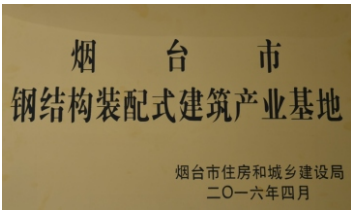
详见第 02 版
《专栏快讯》

只造“绿色建筑”
《人民日报》头版褒扬杭萧

详见第 04 版
《媒体聚焦》

护航G20
杭萧我先行 安全检查不松懈

详见第 08 版
《基层建设》



老鲁杂谈：“电信诈骗”观照颓废台湾

【开栏话】

我们邀请名家鲁宁开设了一个专栏——《老鲁杂谈》。

这是一扇千字文杂谈窗口，作者与读者，站在窗口内外彼此对望，没有风花雪月，不沾明星绯闻，拒绝娱乐之死，远离八卦恶搞，但有家国情怀，企业伦理，员工道理，精神追求，价值坚守，理想信念。也有时事政治，社会热点，国际风云和天下大事。敬请杭萧钢构员工关注、喜爱、互动。

本期老鲁杂谈，观照4月下旬两宗超级刑案处置带来的“两岸震动”：先是大陆从非洲肯尼亚押解47名台籍电信诈骗嫌犯到北京受审，再是马来西亚将20名台籍电信诈骗嫌犯遣送台湾，即被台检署以证据不足当众释放。

同样案由同样以大陆民众为伤害对象，47名嫌犯被大陆羁押，20名嫌犯遣送台湾即放虎归山，二者“待遇”天壤之别，可让人体味中肯与中马关系的微妙质感，其背后之复杂情愫，譬如中马南海岛礁主权声索让人合理想像、感慨万千。

对两案嫌犯的不同处置方式，台湾朝野舆论尤其是年青人“不怪嫌犯怪大陆”

的是非不分，令早已摇摇欲坠的台湾“法制（治）大厦”，受到致命一击轰然坍塌。曾经，台湾法制（治）宛如台北的101大厦，令无数大陆青年心驰神往无限崇拜。

说某地一切皆好或斥一切皆坏，材料拼凑剪辑往往比事实更能蒙蔽受众。台海血脉文理皆相通，台式法治乃至民主，曾被人标定为大陆学习榜样和改革参照，可如今，每年坑骗大陆民众100亿元，坑骗世界民众1000亿元的电信诈骗案值，已占到台湾年度GDP的3%，俨然成为台湾经济的新支柱。台式法治实乃金玉其外败絮其中。

台岛司法部门内部披露，台湾以电信诈骗为业的人数已超3万余，20-28岁的青年占七成还多。台湾堕落至此，台湾颓废之至，台岛未来何在？

小到一个人一家企业，大到一个地区一个国家，做人、做事直到治国，都得顺势而为，莫逆势而行。1996年李登辉上演“台独”闹剧，台湾家底儿尚占到大陆家底儿35.7%。时隔20年，小马哥上演“证据不足只能放人”闹剧，台湾家底儿已跌至大陆家底儿的4%稍多。

了解了这一背景再看台湾电信诈骗，所揭示的恰是大陆顺势而昌、台湾逆势而衰的时代变迁。

世间美女皆经不起细看，细看台湾更系“惨不忍睹”。上海比台北，新入职大学生平均薪酬已略超后者，人均GDP已经持平。大陆比台湾，10年前的人均GDP，台湾是大陆7倍，到去年已缩小至2倍略多。若剔除台海贸易大陆每年给予台湾约5000亿元“顺差让利”，台湾恐怕已找不到北。

浙台贸易是台海贸易“大户”。浙江产品仰视台湾，台湾产品俯视浙江，曾是浙台贸易长期存在的基本盘。近几年，天平开始倾斜，台湾输浙机电产品增幅连年下滑，浙江输台机电产品增幅连年上行。若再拿高新产品作比对，“浙上台下”趋势更为鲜明。

本期《杭萧钢构》墨香飘逸之时，毫无民族、国家、历史担当的“空心菜”，很可能已取代了小马哥，可阅读完此文，咱们还有必要为“空心菜”是否承认“九二共识”犯愁么？有朝一日，杭萧钢构若开拓浙台经贸合作渠道，先科学评估对方乃成功之半。

（著名媒体人 鲁宁）



本报讯 4月28日，全国工商联副主席黄荣率浙江省工商联、杭州市工商联等一行12人莅临我国首个钢结构国家住宅产业化基地——杭萧钢构股份有限公司，进行“制造业、住宅产业化”专题调研。杭萧钢构集团副总裁、董事会秘书陈瑞，财务总监蔡璐璐等公司高管和骨干陪同。

黄荣副主席一行考察了杭萧钢构新型建筑工业化钢结构建筑生产制造基地、总装基地，听取了杭萧钢构领导汇报公司当前的发展状况、面临的问题并提出解决问题的建议。

杭萧钢构集团副总裁陈瑞向黄荣副主席汇报了公司致力于技术研发，在钢结构绿色建筑和钢结构住宅产业化方面取得了300余项专利成果，100多项工程获鲁班奖、中国钢结构金奖、省（市）

钢结构金奖等行业奖项。主编、参编了30多项国家规范与行业标准，与浙江大学、同济大学、福州大学、西安建筑科技大学等多所著名院校和研究所建立了密切的合作关系，拥有院士工作站、博士后科研工作站。公司还注重企业的转型与升级，积极承担引领住宅产业化革命的使命，将耗费大量人力物力财力的最新研究成果——第三代钢管束剪力墙结构体系与同行及房企分享。

最后，黄荣副主席对杭萧钢构一直专注于钢结构的研发，引领中国住宅产业化所取得的成绩作了充分肯定。黄荣副主席提到，杭萧钢构引进TOC项目管理并进行创新，将项目管理的准交期和短交期作为杭萧的核心竞争力，是杭萧钢构从优秀迈向卓越的必然。

（战略发展中心 徐小娴）

“注册制改革背景下的中国证券市场法治建设”高端论坛隆重举办

本报讯 4月23日，由中国证券法学研究会主办，浙江大学光华法学院、浙江大学互联网金融研究院、浙江省法学会金融法学研究会承办，杭萧钢构股份有限公司等协办的“注册制改革背景下的中国证券市场法治建设”高端论坛暨中国证券法学研究会2016年年会在浙江大学隆重召开。中新社、证券日报、法制日报、中国证券报、上海证券报、浙江日报、杭州日报、财新周刊等媒体进行了报道。

此次会议特邀嘉宾有中国法学会副会长兼秘书长鲍绍坤，国务院法制办财政金融司司长，中国证券法学研究会副会长刘长春，浙江大学副校长任少波，中国证券

法学研究会会长、最高人民法院研究室副主任、中央财经大学法学院郭锋教授等。出席和参加本次会议的有来自最高人民法院、证券监管部门、交易所、证券公司、上市公司、律师事务所、研究会的副会长、常务理事、理事以及各院校研究机构的领导、专家学者以及众多高校的同学等300余人。

会议由两岸三地理论界与实务界的专家学者围绕注册制改革理论、现代金融监管体制、金融投资者权益保护等议题发表精彩睿智的演讲。整场会议可谓百家争鸣，以金融法理论体系的开放性与包容性构筑起了法律与实践沟通对话的桥梁。

（集团办公室 李姗姗）



浙江省住房和城乡建设厅：行业内建筑和设计单位应向杭萧学习

本报讯 4月14日，《浙江省绿色建筑条例》宣贯暨钢结构住宅技术交流会在杭萧钢构落地。来自浙江省人大、省住房和城乡建设厅的领导以及各地市局长、主管部门的领导，建筑、房地产、省勘察设计、省绿色建筑等协会领导以及房地产、建筑、钢结构企业领导和代表等150人汇聚一堂。浙江省人大常委会、环资委副主任谈月明，浙江省建设厅党组成员、浙江省建管局局长朱永斌，浙江省建设厅建筑节能与科技设计处处长姚昭晖等领导亲临杭萧钢构。

会议由浙江省建设厅副巡视员楼冰主持。谈月明主任、

朱永斌局长、姚昭晖处长先后作了重要讲话，对《浙江省绿色建筑条例》进行宣传贯彻。随后，浙江大学童根树教授、杭萧钢构集团战略发展中心主任总经理喻皓分别作发言，对钢结构住宅技术进行了分享交流。

《浙江省绿色建筑条例》于去年12月4日经浙江省人民代表大会常务委员会第二十四次会议通过，将于2016年5月1日起正式实施。浙江省人大常委会环资委副主任、原浙江省住房和城乡建设厅党组书记、厅长谈月明在讲话中说，浙江省是继江苏之后，国内第二个对绿色建筑立法的省份，也可以说走在了全国前列。

浙江省建设厅党组成员、省建管局局长朱永斌在讲话中表示，要切实增强推进绿色建筑和建筑工业化发展的责任感、紧迫感。国家全面推广绿色建筑，钢构产业即将迎来发展春天，这一“花期”的到来，是否能迎接得上，各级单位需要思考和做好准备，行业内建筑和设计单位应向杭萧钢构学习。

《浙江省绿色建筑条例》的实施，可以用“势在必行，来之不易”来形容。该《条例》是浙江省建筑业转型升级、助推经济发展方式转变的必然选择。

（集团办公室 李姗姗）



包头市杜学军市长一行 莅临内蒙杭萧调研

本报讯 4月14日，内蒙古包头市市长杜学军、包头市政府秘书长郭甫欣、包头市青山区区委书记郭文焕、青山区区长胡荣、包头市规划局局长王旭东、市住房保障局局长高之荣、市经信委副主任马永立以及中国二冶集团有限公司董事长文建国和包头钢铁(集团)有限责任公司总经理助理宋龙堂等莅临内蒙杭萧，内蒙杭萧总经理方毅然陪同。

为充分发挥包头市在原材料、产业基础、人力资源等方面的优势，大力发展钢结构和装配式建筑，加快推进建筑产业现代化、工业化发展，内蒙古包头市政府及企业代表在内蒙杭萧生产车间调研。

内蒙杭萧总经理方毅然对公司目前生产经营情况作全面介绍，对装配式钢结构的产品特点、钢结构较传统混凝土结构的优势进行详细对比说明。杜学军市长对公司生产状况询问，他肯定了

公司入驻园区所做成绩，同时展望了钢结构行业的广阔发展前景。

杜学军市长说，根据国家政策导向，内蒙古自治区积极响应国家号召，欲将钢结构装配式建筑发展起来。近期，自治区会根据内蒙建筑市场情况，从品牌、规模、工艺、产能及行业规范等对包头的钢结构企业进行考评，最终评定“装配式钢结构生产基地”花落谁家。

视察过程中，杜学军市长表示，在保证质量、价格合理的前提下，鼓励企业在政府投资项目、棚户区搬迁改造以及农村牧区危旧房改造中广泛应用钢结构和装配式建筑。

内蒙杭萧自建成以来一直受到当地政府领导的广泛关注，充分说明了钢结构在内蒙古区域的广阔市场，相信内蒙杭萧的团队一定能够不屈不挠，向市场冲击，真正实施精品战略，铸就百年杭萧。(内蒙杭萧 赵立华)

江西省九江市市委副书记、市长林彬杨 一行莅临杭萧钢构考察

本报讯 4月6日，江西省九江市市委副书记、市长林彬杨，秘书长王丰鹏，江西省湖口县委书记李小平等领导莅临杭萧钢构股份有限公司（以下简称“杭萧钢构”）考察，杭萧钢构董事长单银木、集团副总裁王爱民和集团副总裁陈伟英、集团总裁助理谢克兴、总工程师刘晓光、战略发展中心华南区域总监沈凯、江西区域经理杨汉英等热情接待。

林彬杨市长一行实地考察了杭萧钢构承建的国内在建规模最大钢结构绿色保障房项目——钱江世纪人才专用房，调研新型建筑产业现代化工作，对杭萧钢构总承包的一期一组团一标段11#楼进行了深入了解。林彬杨市长一行来到11#楼，集团副总裁王爱民、集团总裁助理谢克兴详细介绍了杭萧钢构第三代钢结构住宅

体系——钢管混凝土束剪力墙组合结构住宅体系，该体系能很好地结合现有住宅体系的各种优点，采用钢结构形成剪力墙，既具有剪力墙结构中墙体随建筑功能要求布置灵活的长处，又充分发挥钢结构制作工业化程度高、施工速度快、得房率高的特点，对现有住宅体系有革命性的突破。

林彬杨市长一行对杭萧钢构在我国工业化绿色建筑发展中所做出的贡献表示肯定，林彬杨市长强调钢结构住宅是未来建筑业的发展方向，钢结构建筑有利于减少环境污染，提高资源利用率，促进农民工变成产业工人，提高劳动效率，消化过剩钢铁产能。九江市委市政府希望依托杭萧钢构，与方大集团九江萍钢钢铁有限公司合作，形成上下游产业链，增扩钢厂产能同时带动建筑业

的改革升级。

在交流中，林彬杨市长同单银木董事长就杭萧钢构钢管束住宅体系产品制造基地落户九江市的战略布局进行了沟通探讨，单银木董事长、集团副总裁王爱民详细介绍了杭萧钢构的市场分布、产业结构和发展战略，以及由杭萧引领的钢结构住宅产业化发展优势。

林彬杨市长提出，目前江西省正在申报全国工业化绿色建筑示范省，九江市正在争创江西省工业化绿色建筑示范城市。林彬杨市长表示非常希望杭萧钢结构住宅项目能够落户九江市，愿杭萧钢构能够携手九江市本地企业共同发展，市委市政府将对杭萧钢构钢结构住宅项目在九江市落地给予全力支持，一起为推动钢结构住宅产业化快速发展做出更多的贡献。(战略发展中心 杨汉英)



江西抚州市市长张鸿星 一行莅临杭萧钢构

本报讯 4月6日，江西省抚州市市委副书记、市长张鸿星、副市长韦萍、秘书长喻大荣、副秘书长陈瑛等领导莅临杭萧钢构调研。杭萧钢构集团副总裁王爱民、集团总裁助理谢克兴等领导热情接待，并在杭州三立开元名都大酒店商讨杭萧钢构钢结构住宅体系制造基地落户抚州市的战略布局。

会中杭萧钢构集团副总裁王爱民向张鸿星市长一行作汇报：杭萧钢构作为中国钢结构行业的领军企业，在多年来坚持不懈地进行技术创新的基础上，目前又研发出国内技术最先进、体系最完善、最利于实现工业化绿色建筑的钢结构住宅体系——钢管束组合结构住宅体系。针对张鸿星市长一行提出的钢结构住宅体系的防火防腐、保温隔热、隔音、成本造价差异等问题进行了一一解答分析。

张鸿星市长充分肯定了杭萧钢构在建筑产业现代化和绿色建筑中的引导地位，高度赞扬了杭萧钢构钢结构住宅体系技术的先进性。张鸿星市长提出钢结构住宅体系符合抚州市“十三五”规划中发展绿色产业、建设绿色建筑的要求，抚州市正在争创江西省绿色建筑生态示范城市。

张鸿星市长非常希望杭萧能够与当地企业达成战略合作，共同发展绿色建筑市场，积极推动当地企业转型升级。提升当地工业化绿色建筑和住宅产业现代化发展水平。(战略发展中心 杨汉英)



“2016丝博会暨西洽会” 重点项目考察团莅临杭萧钢构

本报讯 4月27日，由西安市商务局副局长王忻带领的2016丝博会暨西洽会重点项目考察团莅临我国首个钢结构“国家住宅产业化基地”——杭萧钢构股份有限公司，调研建筑产业现代和钢结构住宅产业工作。

杭萧钢构集团副总裁方鸿强、集团总裁助理王庆礼、集团总裁助理芦宁和集团战略发展中心副总经理姜文等携公司骨干热情接待。王忻局长一行实地考察了杭萧钢构新型建筑工业化总装基地、钢结构建筑生产制造基地，以及我国在建最大的钢结构绿色建筑保障房项目——钱江世纪城人才专项用房项目（总建筑面积约66万平方米）、集团总部、集团研发中心和营销中心并进行洽谈。

此次，王忻局长与西安各区政府领导，积极响应国家“十三五”发展规划中关于“积极推广绿色建筑和建材，

大力发展钢结构和装配式建筑，提高建筑工程标准和质量，未来10年装配式建筑占新建建筑比例达到30%”目标的号召，将杭萧钢构作为重点考察项目，为2016丝博会暨西洽会的召开做准备。

王忻局长指出，丝博会暨西洽会作为促进中西部合作的重要平台，一直以来对推进省标资本合作和国际投资起着十分重要的作用。以突显出“一带一路”政策发展国际经贸的地位，2016年展会名称改为“2016丝绸之路国际博览会暨第20届中国东西部合作与投资贸易洽谈会”。西安作为古丝绸之路的起点，也是新欧亚大陆桥的重要枢纽。王忻局长等领导热情邀请杭萧钢构于5月13日再次参加2016丝博会暨西洽会。

杭萧钢构集团副总裁方鸿强回顾了2015年参加第十九届西洽会的情况。在商务局的接洽下，杭萧钢构与西安市阎良

区、雁塔区以及西咸新区等各地区相关政府部门对接，当地政府、企业领导多次莅临杭萧钢构进行考察。交流过程中，副总裁方鸿强针对王忻局长一行提出的关于钢结构住宅体系的问题进行了解答分析。

阎良航空基地管委会投资促进局张俊局长表示将牵头当地企业与杭萧钢构紧密配合，加快航空基地项目落地。

王忻局长表示将对杭萧钢构绿色钢结构住宅项目落户西安市给予大力支持，将全力以赴作好项目落地服务工作，一起推动绿色钢结构住宅产业化在西安快速发展！

(战略发展中心 任文芳)



盖房就像搭积木 工地不见尘与土 杭萧钢构 只造“绿色建筑”

自2016年4月10日《人民日报》今日头版和二版 记者：顾春



杭州4月9日电（记者顾春）走进杭州市“钱江世纪城人才专项用房”建筑工地，不禁让人啧啧称奇：这个全国最大的保障房项目，看不到凌乱的手脚手架、混凝土，也没有轰鸣的搅拌机，样板房里不见承重墙，所有墙体都可以随意拆卸……承建该项目的杭萧钢构股份有限公司，正在带动一场“建筑革命”。

杭萧钢构是国内首家钢结构上市企业。上世纪90年代，国外钢结构企业已经能像搭积木一样造房子，杭萧钢构才刚刚起步。“10年前，我们还在与世界强手争夺国内市场。现在，凭着自主创新的专利，我们已成功进军欧美市场，与国际一流的钢结构企业同台竞争，拿下德国法兰克福航空铁路中心、冰岛雷克雅未克音乐会议中心、卡塔尔多哈国际机场等多个大项目。”董事长单银木语气中充满自豪。

自豪源自创新。创新，凭借的是雄厚的科技实力。杭萧钢构最早只有十几名研究人员的研发中心，现已扩大到300余人。企业拥有国家级博士后科研工作站和院士工作站，是国家住宅产业化基地、国家级企业技术中心，资质在行业中最高、最全。

依靠先进的科研团队，杭萧钢构创造了一系列建筑奇迹：2002年，由杭萧钢构承建的武汉民生银行，是全国第一座由土建改为钢结构的超高层建筑；2005年，杭萧钢构研制成功CCA纤维水泥板，技术优势与世界一流企业比肩；2011年，杭萧钢构通过住建部审查核准，成为首个获得房屋建筑工程施工总承包一级资质的钢结构企业……

成功源自对主业的自信和坚守。杭萧钢构尽管起步时遇到开拓难、利润低等难题，仍矢志不渝，拒绝买矿、金融等

许多赚快钱的利益诱惑，始终围绕主业，科研开发不惜血本，公司下属13个子公司，清一色围绕钢结构产业，形成一条完整的产业链。据专家测算，若钢结构建筑在我国普及，将减少建筑垃圾83%，还能大规模化解钢铁产能过剩问题。

截至目前，杭萧钢构已申请专利近300项，参编、主编30多项国家、地方、行业标准及规程规范，90多项工程获鲁班奖、詹天佑奖、中国钢结构金奖、省（市）钢结构金奖等行业奖项，业务范围也由单一的钢结构制造、安装，发展到“总承包、设计、生产、建材和开发”五位一体的绿色建筑集成服务商。 《人民日报》（2016年04月10日 01版）

盖房子，离不开砖块水泥。“盖100平方米的房子，若干年后是留下200吨建筑垃圾，还是留下可循环利用的10吨钢材？”当年正是这个问题，激励杭萧钢构股份有限公司董事长单银木“异想天开”——选择从事“绿色建筑”，发展钢结构产业。

一路发展一路创新

单银木第一次看到日本市中心建筑工地时目瞪口呆：现场干干净净，不见扬尘，很少有人进出，盖房像搭积木一样，与国内泥泞遍地、飞尘扬尘、人头攒动的场景有天壤之别。那是20年前。

经过一番细致考察，单银木把发展目标对准钢结构住宅产业。“这是节能、节地、节材的绿色产业，利国利民。”

然而创业艰难。“没有技术，没有标准，一切都要靠自己摸索。”分管集团技术研发的副总裁杨强跃掰着手指，细数一堆困难：没有与钢结构住宅匹配的结构体系；楼板的建造技术与配套产品不完善；适

用的内外墙材料与技术缺乏；常用的机构体系，房间内凸柱与钢梁外露；构件需要防火防腐；不同地区的风力、地震等级差异很大，严寒地区和夏热冬暖地区对墙体的保温、隔热效果也不一样。

每项实验都要反复再反复，仅一个结构构件、连接节点、三板体系性能的试验检验，就来回做了52次。研发人员冒着严寒酷暑，足迹踏遍大江南北。

研发前沿技术，离不开雄厚的科技实力。最早由十几名研究人员组成的研发中心，现在已扩大到300余人。企业拥有国家级博士后科研工作站和院士工作站、国家级企业技术中心，是我国首个钢结构“国家住宅产业化基地”，资质在行业中最高、最全。

科技投入费用出人意料地巨大，每年光科研人员工资就几千万元。“投资数亿元的项目，两年没有订单，6年不赚钱，如果没有信念和定力，早就坚持不下去了。”杨强跃感慨。

2000年底，位于杭州的瑞丰大厦项目动工。周围的市民用惊讶的目光看着这幢大厦的快速崛起：不见运送砖瓦的工程车来来去去，造房好像搭积木，几天一层地往上蹿。这是杭萧钢构承建、国内首次完全依靠自主技术建造的高层钢结构大楼，只花6个月，24层、建筑面积5.7万平方米的钢结构大楼拔地而起。

多年来，杭萧钢构在楼承板、内外墙板、梁柱节点、结构体系、构件形式、钢结构住宅、防腐防火和施工工法等方面先后获得包括“钢结构住宅体系”发明专利在内的近300项国家专利成果。

如今，杭萧钢构又拥有最新的“核心技术”：杭萧第三代钢结构建筑技术——钢管束

混凝土束剪力墙体系，已经通过清华大学结构工程实验室检测、天津国家固定灭火系统和耐火试件质量监督检验中心的检测，具有良好的抗震及防火性能。

质量意识比天还大

高、中、低三段钢柱，竖立在杭萧钢构公司大门口草坪上，十分抢眼。乍一看以为是企业标识，走近一看介绍，竟是企业的“耻辱柱”！

那是2005年，杭萧钢构为大唐电厂设计制造钢梁，出厂前检测时发现，一根编号为“ZS9—0706”号的钢梁，虽符合国家标准，但不符合公司标准。公司决策层毅然决定，将这根钢梁截成三段，作为企业的耻辱柱，永久立在门口，警示全体员工。

对质量近乎苛刻的追求，从此牢牢刻进杭萧人心里。

“进厂后，首先学会的就是认真、再认真。我就曾经凭着经验做好一个构件，结果一测，虽可以出厂，但质量上有瑕疵，结果又花两倍时间拆除。你不知道，亲手拆除自己做好的产品，心里有多难受……”在杭萧新型建筑工业化钢结构建筑生产制造基地的车间从事装配的闫乾坤告诉记者。

在杭萧当工人，没法混日子。质管部经理徐兵感触颇深，“全年对工人培训不断，每个工段要对标准规范自检、复检，然后检验员专检。比如对钢构件的国家标准是正负3毫米误差，我们是2毫米，超出就要返工。”

培养牢固的质量意识，关键在于主动。杭萧如何做？提升营。

哈工大焊接专业毕业生裴四伟进杭萧钢构后，第一关就是接受7天6夜的“自我价值提升营”系统培训。这提升营实打实，上山下水，合力扛着两

人合抱的原木疾行……“每天都累得要命，但心里又很激动。提升营结束，吃苦、团结、奋发的精神也刻进了心里。”“一盘散沙进去，一个团队出来。”单银木这样评价。

创业之初，单银木的目标

是2005年销售额达到30个亿，最终成为像松下一样伟大的公司。大家哄堂大笑，以为单银木在说梦话。2015年，公司销售额达39亿元。今天的杭萧人，胸膛一挺：梦想并不遥远！

围绕主业矢志不渝

钢结构？造价还高出一截？听着很陌生，客户都摇头。

虽然1999年国家就倡导鼓励在住宅建设中推广运用钢结构技术，但市场并不认可。难推广怎么办？不管客户怎么压价，公司都咬牙先保证质量。2004年，武汉一个样板工程做完，获得很多大奖。公司一结算，亏损1个多亿。下一个项目，还是强调确保质量！

“企业位于经济发达的浙江，这些年也不是没有其他诱惑。”单银木说，但杭萧钢构的下属企业，始终围绕主业发展。“这些年，眼看着很多企业做房地产、投资矿产、金融、股权，快钱赚得盆满钵满，我们从一张纸里、一盒订书钉里，一点点抠出大手笔的研发费用。”单银木表示不后悔。

不后悔，是因为情怀。利国利民的好事，总得有人去做，这些年，杭萧钢构参与编制了包括《工业化建筑评价标准》在内的很多国家标准，大量投入做标准规范。他们坚信，只要踏踏实实做好实业，终会得到回报。

近年来，凭着近300项专利的优势，杭萧钢构开始谋求转型，（下接第五版）

杭萧钢构：曾经六年不赚钱，依然巨资搞研发 只为一个“绿色建筑”梦

自2016年4月10日《人民日报》二版 记者：顾春

（上接第四版）

从生产商转向输出技术、管理和品牌的服务商。

杭萧钢构研发成功的新一代钢结构住宅技术体系——钢管束混凝土束剪力墙体系，已经申请专利，这套最新技术以“钢管束”应用为核心，可应

用在各种户型，且部件可以实现模数化、标准化生产。杭州钱江世纪城的人才专项用房项目11号楼采用这一技术，32层、近百米高、建筑面积1万多平方米的大楼，60多名工人施工60天就基本封顶。如果采用传统混凝土建筑方式，需要

约180名工人、6个月左右才能完成。试想，这一技术的推广，将能节省多少融资成本、管理成本和人力成本！

将技术市场化，杭萧钢构启动了一项战略合作的创新模式，在河北、山东、福建、青海、陕西等地与14家战略伙伴

合作，直接输出以钢管束专利为核心的一个专利池，60多个新型专利作为配套技术，合作单位拿到授权后，可以自行建厂、标准化生产。杭萧钢构的盈利模式，从直接出售产品一举转变为出售技术使用权。

国内首个钢结构“国家住

宅产业化基地”在杭萧钢构公司挂牌时，住建部寄予厚望，要求他们承担“引导住宅建设方式转变”的历史使命。“一个有社会责任感的企业，才能走得更远。”单银木如是说。

《人民日报》
(2016年04月10日 02 版)

绿色发展要大力推广钢结构

自2016年4月15日《重庆日报》12版思想·高端访谈 记者：单士兵 刘咏 侯金亮

今年两会期间，李克强总理作政府工作报告，明确提出要大力发展钢结构和装配式建筑。

4月10日，《人民日报》头版和二版对国内首家钢结构上市企业杭萧钢构进行报道，称其正在带动一场“建筑革命”。

学、政、商一致认为，发展钢结构，是在践行绿色发展理念，是钢铁行业去库存、去产能的重要抓手，是建筑供给侧改革的重要举措。

共识之下，发展钢结构究竟面临怎样的机遇和挑战？对各地践行五大发展理念又有何启示？为此，《重庆日报》专访了重庆大学校长、中国工程院院士周绪红和杭萧钢构董事长单银木。

发展钢结构让重庆劣势变优势

重庆日报：最近很多上市的钢铁公司公告业绩亏损，您如何看钢铁去产能的形势？

周绪红：新世纪以来我国生产了70亿吨钢，对我国的经济发展发挥了重要作用。2003年我国粗钢产量突破2亿吨，当时国家还专门发行了两枚邮票纪念这一历史，以后，我们以每2年增加1亿吨的速度增长。2014年粗钢产量达8亿多吨，占全球49.5%。

重钢现在的产能是800万吨，有效产能是400多万吨，这个量我认为立足重庆，辐射全国，是完全可以消化的，比如发展钢结构建筑，就是很好的路子。

重庆日报：和大部分省市一样，重庆建筑采用钢结构比例只有5%左右，远低于发达国家水平，您是指这个对标下，重庆发展空间巨大？

周绪红：这是一个方面，还有就是重庆山地多，河流多，需要大量的桥梁，有重钢这样的大企业，这给钢结构的大量使用提供了条件。大力发展钢结构对于重庆深入实施五大功能区域发展战略，大力推进生态文明建设，建设生态文明城市都有着重要意义。

重庆日报：能否介绍一下重庆钢结构行业的情况？

周绪红：重庆现有钢结构企业41家，其中产值过亿的企业只有30家。2014年全国建筑

钢结构行业50强中，重庆地区钢结构企业没有一家进榜。

去年11月30日，重庆钢结构产业有限公司签约运营，拉开了我市钢铁和建筑行业转型升级、融合发展的大幕。在“十三五”期间，重庆要大力推广应用钢结构，从加大在大跨、高层公共建筑，工业建筑，市政工程，交通工程等领域的推广应用力度。

重庆日报：要推广开钢结构的应用，重庆目前还需要打通的地方在哪里？

周绪红：重庆有钢厂，这个是优势。之前谈到亏损是劣势，发展钢结构，就可以把这个劣势变为优势。首先就是要布局产业链；其次是要解决产业链上的问题，比如设计、制作、安装、装修这些环节的一些配套，当地能建大型的构件，辐射一定的半径内，对降低成本和完善产业链有很大帮助。重庆的优势行业汽车业就是这样搞的。

通过落实供给侧改革来提高供给品质

重庆日报：去产能是供给侧改革的一个很重要的任务，当前产能过剩很严重吗？

周绪红：先打个比喻，过去我们吃不上饭的时候，只是追求吃上饭，现在吃上饭了，我们追求如何吃得更好。今天，我们讲去产能，不是不重视钢铁产业，而是把钢铁产能用到哪里合适的问题，这个需要讲适用性。以前我们材料讲究经济效益，现在讲究环境、生态等综合效应。

重庆日报：为什么发展钢结构就能去产能呢？

周绪红：我们需要梳理一个逻辑，就是发展钢结构会消化产能，这是自然的结果，不是为了去产能而发展钢结构。钢结构的发展，是顺应绿色发展、技术进步、建筑换代等多方面趋势的自然结果。

重庆日报：钢结构接盘去产能有什么优势？

周绪红：钢结构是发展先进制造业和装配式建筑的一个交叉点。政府强调去产能和发展绿色建筑，钢结构也将这两者紧密地联系在一起。钢结构有经济循环特征，能够减少排放，可循环利用，便于装配，

便于机械加工，所以说也是先进制造业和建筑行业的一个连接点。在去产能方面，钢结构的重要性不容忽视。

重庆日报：供给侧改革的一个很重要的方面就是提质增效，提高供给品质，这个具体到钢铁业怎么理解？

周绪红：国家虽然钢铁产能过剩，但还是在进口优质钢材。很多人跑到国外去买电饭锅，其实那电饭锅所用的钢材是中国产的。中国的钢材出口到国外，国外利用较高的科技技术生产成产品然后再销往中国，赚取巨大利润，而钢铁生产的环境成本却留在了中国，因为钢材的冶炼过程和生产过程在国内完成的。所以说，提高供给品质相当重要。

重庆日报：钢结构在提质增效方面该如何做？

周绪红：具体到钢结构来说，我认为要从以下几方面进行突破：首先，要加强顶层设计，成立钢结构发展联席协调机构，统筹钢铁、建筑、房地产、装备制造、建材行业发展，将发展钢结构作为节能环保战略新兴产业的一项重要任务予以政策支持。其次，要通过关停并转等去产能措施，支持龙头企业做大做强，培育产业集群，提升产业集成度和企业竞争力，推动钢结构产业发展。

发展钢结构要依靠创新驱动

重庆日报：党的十八届五中全会将创新置于五大发展理念之首，您能否谈一谈钢结构的创新体现在哪些方面？

周绪红：我觉得有三个方面：首先要加强技术创新，形成一个机制，从理论攻关、到技术研发，再到成果转化是顺畅的。其次是为创新提供保障。第三是创新人才培养体系。

重庆日报：请您细致的解释一下。

周绪红：比如说技术创新，可以设立重点研发项目，解决体系研发、技术标准完善、设计标准化与工程化、关键材料、国内外标准转换与对接、技术与产品配套、工业化建造技术及应用示范等一些问题。比如，这方面，杭萧钢构在武汉搞的绿色高层钢结构住

宅建筑项目就不错。

创新保障可以做的也很多，比如建立技术标准、软件、图集等大数据信息平台，设立技术与人才教育两方面专项资金，加大研发基地的建设力度，建立企业、学界、大众创客对接的互联网平台。

人才培养主要是构建多层次培养体系，培养管理、设计、制造、施工、监理、检测的技术与产业工人队伍。

发挥区位优势，抓住“一带一路”机遇

重庆日报：重庆在“一带一路”和长江经济带上有着重要的位置，钢铁业如何借势？

周绪红：化解钢铁过剩产能要两条腿走路，鼓励钢结构走出国门。我觉得，有必要成立国际钢材与钢结构技术标准协调委员会，建立中国与国际主要标准体系的转移和对接机制，制定有约束力的产品代换设计规范，为钢材和钢结构进入国际市场消除技术障碍。还要给予钢结构出口以政策倾斜，推进钢材与钢结构出口和产能转移，从而带动钢铁、建筑、房地产及装备、桥梁等相关产业“走出去”。

重庆日报：具体可以怎样做？

周绪红：重庆处在“一带一路”和长江经济带“Y”字形大通道的联接点上。要发挥区位优势，“特殊而独特的作用”，一方面要鼓励企业承接海外工程，另一方面，为钢结构龙头企业产品出口提供配套服务。此外也要建设采购集散、公共仓储、加工、供应配送、电子商务等一体化物流基地。

践行绿色发展理念，让钢结构承担“去产能”

重庆日报：在今年政府工作报告中，李克强总理提出，要积极推广绿色建筑和建材，大力发展钢结构和装配式建筑。政府工作报告首次提出发展钢结构建筑，这里面有什么考量？

周绪红：这背后至少有两方面的考虑：一是化解钢铁产能过剩。二是绿色发展的需要。党的十八届五中全会提出了绿色发展的理念，发展钢结

构顺应了这一发展理念。钢结构改变了传统建造方式，节省人力资源、提高生产效率，确保品质功能；其建造过程节约资源、保护环境，结构材料可再生利用、建筑垃圾排放少，钢结构建筑本身还可作为一种战略物资储备，大量采用钢结构是我国社会未来发展的必然趋势。可以这样说，钢结构是实现绿色发展与钢铁去产能的重要连接点。

重庆日报：“十二五”期间，我国钢结构用钢量占钢产量的比例仅为5%-6%，在量大面广的住宅建筑和桥梁结构中，钢结构所占比例还不到1%，远低于发达国家，为什么？

周绪红：一个是出于成本方面的考量，钢结构的建造成本要高于传统的钢筋混凝土的建造方式。企业更看重眼前的经济利益，只看每平米的造价多少。实际上，钢结构是施工装修一体化的，如果考虑其寿命成本，环境成本等，算下来也并不比传统的建造方式贵。另一个方面也需要转变观念，降低钢结构的应用成本。再就是产业化工人太少。钢结构对技术要求比较高，普通的劳动力是做不到的。然而，目前我国在产业化工人方面还不够强。这也制约了钢结构的发展。

重庆日报：“十三五”期间，如何让钢结构在加快新型城镇化建设、推动绿色建筑可持续发展、化解钢铁产能过剩方面发挥更大作用呢？

周绪红：我认为要力争在2020年钢结构用量占钢产量的比例达到15%~20%，接近发达国家水平，实现由钢结构产业大国走向钢结构产业强国的目标。

对此，我提出如下建议：一是要加强对钢结构宣传，树立正确的钢结构消费观；二是加强战略布局，发挥政府培育钢结构市场的引领和示范作用，提高政策支持力度并加强监管；三是进一步落实国务院“开展钢结构建筑试点”的要求；四是扶持龙头企业和产业联盟，完善钢结构全产业链；五是以钢结构带动相关产业“走出去”。

— 媒体聚焦杭萧 —

● 《人民日报》2016年4月10日第01版报道,《杭萧钢构:只造“绿色建筑”》。



● 《人民日报》2016年4月10日第02版报道,《杭萧钢构:曾经六年不赚钱,依然巨资搞研发 只为一个“绿色建筑”梦》。

● 《中国建设报》2016年4月11日报道,《万郡房产获颁绿色建筑产业化基地》。

● 《萧山日报》2016年4月15日报道,《杭萧钢构敢与国际名企争天下 <人民日报>头版为这家企业点赞》。

● 《重庆日报》2016年4月15日“思想·高端访谈”报道,《杭萧钢构:成功源于主动拥抱国家战略》。



● 杭州电视台综合频道新闻联播2016年4月18日报道,《盖房就像搭积木 神奇的绿色建筑》。

● 珠海电视新闻2016年4月18日报道广东杭萧,《依托“一带一路”战略大力拓展海外市场见成效》。

● 《中国建设报》2016年4月18日报道,《“钢结构装配式建筑产业基地”落户山东烟台》。

● 《萧山日报》2016年04月25日报道,《我区钢结构产业迎来难得良机》。

党媒高端访谈杭萧钢构单银木董事长
杭萧钢构:成功源于主动拥抱国家战略

自2016年4月15日《重庆日报》12版思想·高端访谈 记者:单士兵 侯金亮 解小溪

企业成功关键在技术创新

重庆日报:经过30年的努力,杭萧钢构取得了哪些成绩?

单银木:很多,举个例子:2002年,由杭萧钢构承建的武汉民生银行,是全国第一座由钢筋混凝土结构改为钢结构的超高层建筑,建成后是当时全国最高的全钢结构建筑;2005年,杭萧钢构研制成功CCA纤维水泥板,技术优势与世界一流企业比肩;2011年,杭萧钢构通过住建部审查核准,成为首个获得房屋建筑工程施工总承包一级资质的钢结构企业……

重庆日报:是什么让杭萧钢构在行业里遥遥领先?

单银木:杭萧钢构能取得今天的业绩主要靠两点:一是技术创新。最早只有十几名研究人员的研发中心,现已有300余人,每年光科研人员工资就几千万。企业拥有国家级博士后科研工作站和院士工作站,是国家住宅产业化基地、国家级企业技术中心,资质在行业中最 高、最全。凭着近300项专利的优势,杭萧钢构开始谋求转型,从生产商转向输出技术、管理和品牌的服务商。二是培养牢固的质量意识,对质量近乎苛刻的追求。比如,对钢构件截面的宽度国家标准是正负3毫米误差,我们是2毫米,超出就要返工。

绿色发展要注重社会效益

重庆日报:您认为钢结构的优势有哪些?

单银木:我认为钢结构的优势有以下几点:一是绿色、环保、节能、减排、降耗、缓解生态压力、符合国家战略;二是响应国家号召、消化过剩钢铁产能、藏钢于民、藏钢于建筑;三是减少劳动力资源占用、促进农业人口向产业工人转变、提升城镇化水平;四是协助政府完成工业化绿色建筑指标;五是工期缩短、减少安置成本、提升政府形象、解决民生问题;六是易形成税源聚合效应、增加地方税收、提高就业率;七是提高了建筑标准和质量,是建筑供给侧改革的重要抓手。

重庆日报:现在倡导绿色发展,在绿色低碳、节能减排方面,杭萧钢构有哪些比较成功的探索?

单银木:历经十余年技术研发和样板工程的实施,杭萧研发成功的多高层钢结构住宅体系适合我国国情、符合产业化特点,并且国际领先,2007年11月获国家发明专利。2006年,成功研发“高层钢结构住宅建筑体系”及相关产品,被列为建设部推广项目,并应用于国内第一个完全国产化的绿色高层钢结构住宅建筑和全国最大的钢结构住宅建设示范工程——武汉世纪家园。2010年3月获得了住建部“住宅产业化基地”的认定,是全国迄今为止唯一一个真正意义的钢结构住宅产业化基地。杭萧钢构经过多年

的探索实践,引领了中国钢结构建筑行业发展方向,推动了我国建筑产业现代化和新型建筑工业化发展。

藏钢于民,加强战略储备

重庆日报:关于“让成品钢储藏于建筑,储备国家战略资源”,您是怎么看的?

单银木:随着国务院《绿色建筑行动方案》在各地得到具体执行,以钢结构建筑为代表的绿色建筑推广力度加大,带来对建筑用钢需求增加,一方面能部分化解钢企产能过剩,同时从长久来看,还能为国家钢铁战略储备提供有效的途径。作为工业生产的必需品,在很多发达国家,“藏钢于建筑”“藏钢于民”的战略储备意识早已深入人心。有数据显示,目前在英国,钢结构建筑中95%的建筑用钢材得到有效回收,其中,10%经简单加工以后即可重复使用,另外85%则通过回炉等手段再次回收利用。

去产能要加强钢结构的推广应用

重庆日报:您认为发展钢结构建筑在化解钢铁产能的过程中该扮演什么样的角色?

单银木:去产能已成为我国当前和今后一个时期推进产业结构调整的重中之重。钢结构建筑符合绿色建筑的理念,国务院化解钢铁产能过剩的政策给钢结构建筑产业带来了巨大的发展空间,也为很多钢结构企业带来了新的发展机遇。所以,钢结构建筑产业要抓住机遇,发挥去产能的关键性作用。

重庆日报:钢结构要在去产能的过程中发挥好作用,会面临哪些困难和挑战?

单银木:钢结构技术推广难是多方面因素造成的。首先,上世纪80年代之前,我国钢铁产量严重不足,为保证重点建设用钢,对在建筑中的用钢量加以限制。当时的建筑思路和技术使人们对混凝土建筑产生惯性。其次,对钢结构的认识不足。尤其是房地产建设者和消费者,不了解钢结构、不愿意采用钢结构,对应用推广形成了一定阻力。此外,钢结构相关配套建筑材料不足,主要是保温隔音性能良好的轻质围护墙体等质优价廉的新型建材相对太少。

重庆日报:该如何应对呢?

单银木:接下来,要加大推广应用的力度。一方面要加强科普,推动人们的观念更新。只有对钢结构这种绿色建筑技术有所了解,才能逐步接受钢结构住宅。另一方面,要加快钢结构的配套技术研究,不断开发出更多墙体围护材料和产品,进一步降低造价,为消费者提供更多选择。此外,还可以借鉴发达国家的经验,在重点区域或者部分建筑建设中可强制使用抗震性好的钢结构,可在地震、战争后减少重建成本。

调整生产方式,培养新型产业工人

重庆日报:为什么说发展钢结构需要大量产业工人?

单银木:钢结构建筑作为工业化建筑的最重要代表,与传统混凝土建筑依靠农民工手工建造完全不同,钢结构建筑要求的是标准化、机械化的生产模式,所有管理依据数据采集进行信息化的处理。这样的生产模式把传统建筑中最不确定的“人的因素”降到最低,促使农民工转型为产业工人,并不断提升知识和技术积累。

重庆日报:让农民工变成产业工人的意义在哪里?

单银木:钢结构建筑的推广为农民工转化成产业工人,提供了新的发展出路。一方面,钢结构企业将不仅通过工业化的生产方式,让大批农民工转型升级为产业工人,同时,企业培养的产业工人未来将不断释放给社会,满足其他产业的需要,缓解“技术工难招”的现状。另一方面,钢结构建筑也为农民工提供了可持续性发展的职业,让一大批新兴产业工人具有归属感,提升了他们的谋生技能,让他们在城市中更具认同感。

企业要善于搭国家战略顺风车

重庆日报:杭萧钢构接下了不少“一带一路”沿线国家的项目,在这方面走在了钢结构企业的前列。杭萧钢构在“走出去”方面有哪些经验?

单银木:近几年成功发展的经验表明要主动拥抱国家战略。杭萧钢构接下的国外订单大多是“一带一路”沿线国的项目,如安哥拉、格鲁吉亚、哈萨克斯坦、蒙古国、新加坡等,这些订单的选择,成为了公司战略符合国家大战略方向的最好注脚。值得一提的是,杭萧钢构在提出“一带一路”战略后承接的首个项目是2014年平安夜前夕,从中国有色金属建设有限公司得到的订单额高达一亿三千九百多万元的哈萨克斯坦阿克托盖铜矿选厂项目。现在,凭着自主创新的专利,我们已成功进军欧美市场,与国际一流的钢结构企业同台竞争,拿下德国法兰克福航空铁路中心、冰岛雷克雅未克音乐会议中心、卡塔尔多哈国际机场等多个大项目。

重庆日报:您认为钢结构企业该如何抓住“一带一路”的发展机遇?

单银木:在开拓国外市场中,杭萧钢构有两种渠道获得订单,一是与总包合作,二是直接找到业主,两个渠道的比例对半开。面对“一带一路”国家大战略的加速推进,国家、地方政府和金融机构都伸出了援助之手,这为钢结构企业的“走出去”铺平了道路。在未来,钢结构企业要加大创新力度,提高产品品质,搭上“一带一路”的顺风车,飞得更高、走得更远。

《重庆日报》
(2016年04月15日12版)

河北杭萧喜签 北京中央歌剧院钢结构项目

本报讯 日前，河北杭萧有限公司（以下简称：河北杭萧）与北京城建集团有限责任公司签订了中央歌剧院剧场钢结构专业分包合同。该项目位于北京市东城区，采用混合框架-剪力墙结构，建筑面积达13386.248m²，用钢量约6000吨。

中央歌剧院剧场是一幢八层高（建筑高度64m）的综合楼，设有四层高的地下室，主要包括剧场、公共大厅、库房及相关配套设施。该工程将全面采用BIM模型信息管理方式，由河北杭萧自

主开发的Excel生产协同系统将在BIM管理体系中发挥重要作用。

中央歌剧院剧场是国内首家专业歌剧艺术剧场，对文化事业的影响力深远，将成为推动国家歌剧艺术发展的主阵地。作为本项目的钢结构分包商，河北杭萧将本着“注重过程、追求实效、做精做实、合作多赢”的经营理念，为让钢结构建筑体系在中央歌剧院剧场项目中得到完美呈现而全力以赴。

（河北杭萧 冯艳洁）

新疆阿克陶县发展大厦 顺利开工

本报讯 4月26日，杭萧钢构股份有限公司承建的新疆南疆地区的首个项目——阿克陶县发展大厦，顺利举行开工仪式。建设方阿克陶县荆源房地产有限公司、监理单位新疆工程建设项目管理有限公司喀什分公司相关领导与杭萧钢构公司高层出席了开工仪式。

阿克陶县发展大厦是阿克陶县唯一一家集金融、商贸、办公、会务及行政于一体的城市商务、行政和文化

中心。项目建成后是阿克陶县的标志性建筑，该工程总高度101.28米，共26层。

该项目符合阿克陶县实施以人口、产业、空间集聚为导向的城镇化发展战略。符合阿克陶县不断提高城镇化水平，以城镇化推动工业化、信息化，带动服务业发展，促进以城带乡、城乡统筹发展，构建现代服务业集聚区阿克陶县新城建设的战略构想。（浙江杭萧 陈杰）

龙湖金融中心5#6#楼 项目顺利开工

本报讯 4月的郑州，一片春意盎然。在这充满生机的时节，由河南杭萧钢构有限公司承建的龙湖金融中心钢结构工程顺利开工。

龙湖金融中心是郑州市着力打造的国际化区域金融中心，位于郑东新区龙湖湖心岛，规划面积1.1平方公里，其中外环由20栋120米高金融写字楼和高端酒店组成，内环由20栋60米高金融写字楼组成，沿湖有20栋21米高配套商业楼，此次开工的5#楼和6#楼属于内环写字楼。

为了加快龙湖金融中心开发建设，郑东新区管委会引入世界500强企业中国交通建设集团有限公司共同合作，并成立平台企业中交（郑

州）投资发展有限公司，负责龙湖金融中心内环项目的整体开发建设及运营。项目定位为第四代智慧商务写字楼，着力打造绿色建筑，引进了高清会议、移动办公、卫星电视、智能通信等智能化办公系统。项目规划设计由矶崎新、朱小地等国内外顶尖的设计大师亲自执笔、共同完成。

龙湖金融中心项目是河南杭萧钢构与中建八局继金水万达、正弘国际之后的又一次合作，杭萧钢构将秉承“创精品工程”的企业理念，精益求精，将龙湖金融中心项目打造成经得起历史检验的优质工程。

（河南杭萧 王多多）



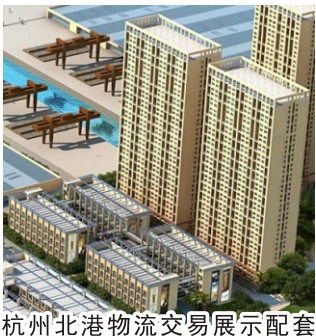
成都银泰中心酒店钢结构工程等 七项工程获第12届“中国钢结构金奖”



成都银泰中心酒店实体图



曲靖雄业金都佳园效果图



杭州北港物流交易展示配套



乌鲁木齐青峰路棚户区改造安置效果图



洛阳正大国际城市广场7号楼钢结构工程



万郡大都城二期实体图



华晨宝马汽车公司新工厂三期实体图

本报讯 4月15日，作为我国建筑钢结构行业工程质量的最高荣誉——第十二届（2015-2016年度）“中国钢结构金奖”第一批工程名单正式公布。

由杭萧钢构股份有限公司承建的“成都银泰中心酒店钢结构工程”、“曲靖雄业金都佳园1#楼钢结构工程”、“华晨宝马汽车有限公司新工厂三期钢结构工程”、“万郡大都城二期一标段住宅小区钢结构工程”、“杭州北港物流交易展示配套项目13#、14#住宅楼主体钢结构工程”、“乌鲁木齐青峰路棚户区

改造安置三期13#楼钢结构工程”、“洛阳正大国际城市广场7号楼钢结构工程”七个项目均榜上有名。

“中国钢结构金奖”根据国务院行业纠风办公室批准的住房和城乡建设部《关于评比达标保留项目的通知》文件要求设立的，是中国建筑钢结构行业工程质量的最高荣誉奖。

这七项工程荣获“中国钢结构金奖”，说明了杭萧钢构研发成功的多高层钢结构住宅体系适合我国国情、符合产业化特点，其中“万郡大都城二

期一标段住宅小区钢结构工程”、“杭州北港物流交易展示配套项目13#、14#住宅楼主体钢结构工程”、“乌鲁木齐青峰路棚户区改造安置三期13#楼钢结构工程”这三个住宅类项目获奖更是杭萧钢构主动拥抱国家战略，协助政府完成工业化绿色建筑指标的具体表现。

不仅勇担企业社会公益责任，杭萧钢构更愿在绿色建筑领域为我们共同的家园和长久的美好未来添砖加瓦。

（浙江杭萧 周睿）

苏州“中银大厦”喜获 “建筑业的奥斯卡奖”——“鲁班奖”

本报讯 近日，中国建筑业协会公布了2014-2015年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)入选工程名单，中国国际金融大厦（中银大厦）工程位列其中，其钢结构主体施工由杭萧钢构股份有限公司（以下简称“杭萧钢构”）承担。这是杭萧钢构凭借优秀的钢结构施工质量获得建筑行业最高荣誉的又一项建筑工程。截至目前，公司已有100多项工程获鲁班奖、詹天佑奖、中国钢结构金奖、省（市）钢结构金奖等行业奖项。

位于苏州的中银大厦是一座金融办公综合体建筑，建筑面积99797.06m²。西侧为22层塔楼，结构总高99.12米，东侧为4层裙房，连接塔楼和裙

房的中庭为钢桁架结构，结构总高20.75米。该项目于2011年11月开工建设，2014年9月竣工验收。

被誉为“建筑业的奥斯卡奖”——“中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）”是国内建筑业工程质量的最高荣誉，该奖项创立于1987年，授予创建出一流工程的企业。该奖项以中国的建筑鼻祖——木匠鲁班命名，其评选始终坚持“高标准、严要求、优中选优、宁缺毋滥”的原则，对申报工程规定了严格的评选条件。

项目开工建设伊始，杭萧钢构就围绕“鲁班奖”的施工质量目标，对施工质量要求把控严格，最终克服了大跨度桁架、结构形式复杂等困难，

按期保质保量完成了钢结构主体施工，并树立优秀的施工质量标杆。

这是杭萧钢构项目管理上的出色记录，诠释了“实施精品战略 铸就百年杭萧”的不变宗旨，公司将不断创新，不断追求卓越品质，向社会奉献更多、更好的精品工程。

（浙江杭萧 张超）





护航G20，杭萧我先行 员工宿舍大楼安全检查不松懈

本报讯 为落实安全生产责任，强化安全监管，做好企业2016年G20峰会前后各项安全、环境保障，应萧山区新街街道要求，在杭萧钢构董事长单银木的要求、工会主席陈伟英的工作安排下，4月28日晚上20时30分至23时，杭萧钢构党委、工会、人民武装部、蓝领驿站组织了近40位党工团及民兵骨干人员，对杭萧钢构职工宿舍楼入住人员信息、环境安全等进行排查。

杭萧钢构职工宿舍楼建设于2007年，总投资6000万，为地下2层，地上22层的钢结构宿舍大楼，建筑高度74.8米，建筑总面积30720平方米。杭萧钢构在为员工及其父母子女提供良好生活住所、保障家庭

团圆的同时确保入住员工及家属的安全。

当日晚20时30分，40余名检查组成员在宿舍楼集合完毕，工会副主席、人民武装部副部长张超、宿舍大楼蓝领驿站党支部书记杨政作检查前动员与检查过程要求。此次共分8个检查组，对宿舍楼558个房间以及上千名入住人员进行了专项安全检查，对人员身份信息核实，包括暂住证是否有效，有无私拉乱接电线、违章使用大功率电器、存放管制刀具及易燃易爆物品等情况。共发现安全隐患23处并要求住宿员工立即整改。

检查过程中，检查人员也得到了职工及家属的大力支持，部分入住宿舍职工表示：“我们这里员工比较多，大家

对安全、消防认识程序不同，有些也比较淡薄，这次检查刚好提醒他们要具备安全责任意识。”、“这次检查让我们自己也放心”。

一直以来入住宿舍大楼的员工较多，公司配套了相关的超市、洗衣房等设施，为员工提供了便利，但是房间多、住宿人员多，管理难度大，也带来了很多的安全隐患。此次大排查工作做到了不漏户、不漏人，做到每家每户底数清、情况明。这为G20峰会的召开营造良好的社会环境尽了一份力，为公司的安全生产管理工作及宿舍大楼住宿员工的安全提供了强有力的保障，真正做到让入住员工及家属安心，让公司放心。

（浙江杭萧 姚丽）

余未州获“杭州市劳动模范”称号



本报讯 人生开地间，劳动最为先。花开满树红，劳动最光荣。4月29日，杭州市庆祝“五一”国际劳动节暨劳动模范表彰大会在省人民大会堂召开，授予299名个人“杭州市劳动模范”称号，150个集体“杭州市模范集体”荣誉称号。余未州作为杭萧钢构股份有限公司生产一线技术领班人，荣获“杭州市劳动模范”称号。

余未州同志于1991年进入杭萧钢构从事生产一线装配工作，二十五年来，他凭借自己

刻苦钻研、勇于攀登的求知欲望和脚踏实地、兢兢业业的做事态度，很快熟练掌握装配工岗位所需的基本技能，渐渐的从班组长、大班班长，一直到生产工段长一职。

余未州工作能力强，通过生产实践中的反复摸索，练就了一流的装配水平，又主动利用空余时间学习理论，顺利取得高级冷作工等一系列专业证书。在加强自身业务技能的同时，他积极做到对一线人员的“传、帮、带”培训工作，帮助他们提高劳动生产技能。他

运用所学的专业知识亲身实践，积极参与、配合生产工作。为有效把控现场人员的异常状态、保证生产的高效安全顺利进行，他出谋划策，建言献策，多次被相关岗位和部门吸收、采纳。余未州曾参与武汉世纪家园、安徽951工程、安哥拉工程等重大项目的制作，对工作中存在的问题提出了合理化建议并予以解决，在项目开展过程中起到了中流砥柱的作用。

余未州同志认真勤奋的工作态度，不但赢得了身边同事及朋友的尊重，也得到了上级单位的肯定。劳动模范每三年评选一次，余未州于2008年已荣获“萧山区劳动模范”的称号。今年，杭州市劳动模范评选突出“先进性”和“时代性”两大特点，所评选人员都具有较强的事业心、责任感和良好的敬业精神，都在自己的岗位上和领域里取得突出成绩，而余未州，再次获此殊荣，为同事们树立了优秀学习榜样。

（浙江杭萧 姚丽）

推进巡查管理方案 安徽杭萧打造整洁工厂

本报讯 为持续改善车间厂区的环境、有效降低主辅材料成本、提升设备使用工效，从而进一步提高构件制作质量，近期安徽杭萧公司安质部对现行《车间一线巡查管理方案》做进一步完善与修订，并组织公司各职能部门开展关于新方案实施的商讨会议。

会议由安徽杭萧安质部经理潘海林主持。安徽杭萧副总经理胡入雾、各职能部门经理、主管参会。会上肯定了2015年一线巡查管理工作在安全、质量、成本、设备、5S方面做出的一系列成效，同时提出仍存在改进空间——“强化改善效果、加大巡查力度、完善奖罚制度”：要求各项目必须整改到位，并成立专项小组定期巡检，定期跟踪整改进展情况；各级领导干部也应身先士卒、深入现场；后期将采

取循序渐进的奖惩机制对改善结果进行总结评价。

安质部作为本次方案修订的主要担当部门，充分调动各职能部门积极性；其他各职能部门需明确职责、相互配合、协同管理，将此项工作长期有效地推动下去，努力将安徽杭萧打造成为示范性参观单位。

（安徽杭萧 徐莉莉）



广东杭萧举办 “首届员工拔河比赛”

本报讯 4月23日，为丰富员工的精神文化生活发扬团队精神，广东杭萧举办了首届员工拔河比赛。各部门积极参与，比赛共分为8支队伍，参赛队伍系混合编队，共有128名参赛队员。各代表队均显出较强比赛阵容，齐心协力，勇争第一。

当比赛的哨声响起，只见参赛队员们紧握长绳，卯足了劲拼命往后拉，公司领导也前来助阵，未参赛的员工组成拉拉队呐喊助威，每一次呐喊都带来一股力量，给比赛增添了一抹亮色。经过努力比拼，“康龙队”在比赛中获得了第一名，“梦之队”获得了第二名，“钢

铁队”获得了第三名，比赛结束后，公司领导给前三名颁发了团队奖金及荣誉证书！

此次拔河比赛彰显了公司团队合作的士气和坚忍不拔的精神，赛场上的队员们个个斗志昂扬，用他们顽强的毅力和拼搏的精神感动了每一个人！（广东杭萧 展晶）



全员学习《干法》 打造精品杭萧

近日，为了响应集团人力资源部关于学习稻盛和夫《干法》的号召，安徽杭萧公司人事行政部积极制定学习计划及培训方案，组织全员学习、探讨稻盛和夫先生的工作哲学，将书中的思想理念运用到实际工作中，使自己及本部门的工作更为高效，从而更好地提升“杭萧人”的精神风貌。

人事行政部制定了四步学习计划：首先组织全体员工利用业余时间精读《干法》一书，学习本书关于正确工作态度的阐述，汲取本书精华；第二步，人事行政

部组织各部门主管级以上人员，采取头脑风暴会的形式，分享学习心得；第三步，由各部门负责人向本部门人员宣贯到位，并分小组进行讨论；最后，要求各部门人员提交读书笔记巩固所学内容。

端正的工作态度，是一个人成功的起点，也是一个人公司发展的重要条件，开展全员学习《干法》的活动不但能够提升员工自身修养，更为打造精品杭萧指明了前进的方向。

（安徽杭萧 曹相如）